



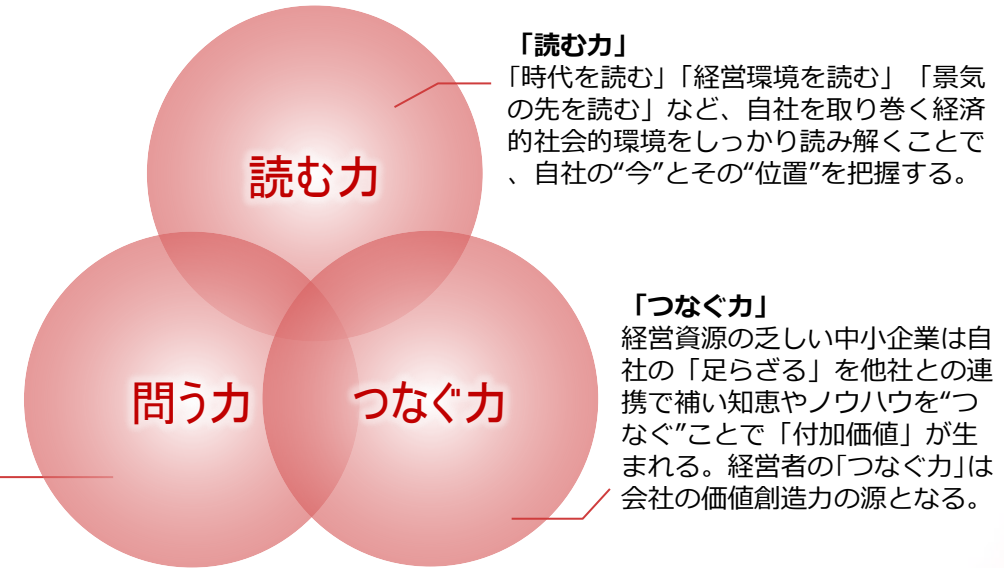
# 必要な“情報”と、必要な“ネットワーク”を、“自ら”の手で

## ゼミで何を学べるのか —経営者に必要な“3つの力”—

中小企業をとりまくビジネス環境が一変しつつあります。デフレからインフレへと時代は大きく転回し、多くの中小企業が40年ぶりのコスト高に悩まされている中、円安は急進し、金融政策・財政政策もいよいよ変更を余儀なくされようとしています。さらにはカーボンニュートラルをはじめとする地球史的課題も容赦なく中小企業にその対応を迫ってきています。

—今こそまさに「時代を踏まえ、時代を味方に行ける企業経営」が強く求められているのです。スモールサンニュースでの経済動向や中小企業経営者が知っておくべき情報の発信の他、スモールサン・ゼミでは中小企業の様々な経営課題に対応した、自社の経営に活かすことのできる実践的な勉強会を実施しています。

「生き残る中小企業に必要な情報収集とネットワーク作り」を基本コンセプトに、参加メンバー自身が“運営”に携わり、中小企業経営者が今こそ取り組むべき“3つの力”——「読む力」「問う力」「つなぐ力」の向上、“正しい”情報の収集、専門家として連携できる仲間とのネットワークを作り、激動の時代を生き残る強靱な会社づくりを実践します。



日々の業務やビジネスに追われる経営者も多い一方で、それぞれの足元の状況とは別に、世の中の大きな変化や景気の変動は確実に起きています。

いずれ来る変化を想定し、いざ足元に変化やピンチが訪れたとき足を掬われぬための情報と対策が経営者には必要であり、そのための継続的な学びの場がスモールサン・ゼミです。単発のセミナーに参加するだけでは得られない、多岐にわたる実践的な学びが、経営者の“引き出し”を増やします。

ゼミでは、スモールサンのもつネットワークを駆使し、

中小企業が抱える様々な経営課題に対応したその道のプロフェッショナルを講師に招きます！



SSエグゼクティブプロデューサー

山口 義行

立教大学名誉教授。2018年3月まで外務省参与として中小企業の海外展開、関東経済産業局「新連携支援」政策の事業評価委員長として中小企業連携支援にかかわる。バブル経済の分析など経済学者として研究活動を続けながら、2008年以降「中小企業サポートネットワーク」の主宰として、中小企業への的確な情報の提供、経営者が主体的に参加する勉強会の開催など積極的に中小企業支援活動を展開している。経済危機やバブル問題に関する研究のほか、テレビ番組やラジオのコメンテーターとしても活動している。



SS企業再生プロデューサー/ゼミOSAKA担当プロデューサー

島田 健作

中小企業再生（再生）の社会的意義に大きな関心を持ち続け、財務改善や資金繰り改善、銀行対応にとどまらない再生戦略の策定と実行、より具体性のあるスキームを立案し、企業の再成長の支援をしている。近年では、再生案件にとどまらず、企業の生命線である売上高向上に企業側と一緒に取り組むと同時に、販売戦略・新規事業立案のみならず、実際に商品が市場に受け入れられるかを診断するとともに、豊富な人脈を生かし、具体的な販路の紹介を行っている。

毎月様々な講師の登壇を予定しています。詳細は、裏面のカリキュラムをご覧ください。



スモールサン主宰 立教大学名誉教授 山口 義行

## スモールサン —SmallSun— とは

不安定な経済状況の中、中小企業を取り巻く環境は常に激しく変化しています。それでも経営者は会社を守り、発展させる義務があります。

そのために本当に必要な“正しい”情報と専門家とのネットワークを提供したい。そんな思いで立ち上げたのが（株）中小企業サポートネットワークです。

中小企業(small business)の“Small”とサポートネットワーク(support network)の“SUN”をとって、略称を「スモールサン—SmallSun—」としました。中小企業の1つ1つが「小さな太陽」となって輝いてほしいという意味もこめています。

毎月2回会員向けにニュースを配信して、景気情勢など中小企業を取り巻く経済情報を提供したり、中小企業経営の実践を紹介したり、また中小企業庁長官など行政担当者と私がお話して中小企業が知っておくべき政策などについても情報発信しています。

こうした活動を通して、個々の企業が発展するだけでなく、中小企業の社会的地位の向上を果たしたいと考えています。

### 中小企業経営者のための

#### 「知的サポートネットワーク」

——それが“スモールサン”です。

## スモールサン・ゼミとは

スモールサンで共に支援活動をしている専門家が担当プロデューサーとなり、各地域で定期的開催しているスモールサン会員限定の定期勉強会です。毎月1回、全12回の開催を通して、中小企業の様々な経営課題に対応した、自社の経営に活かすことのできる実践的な勉強会を実施しています。

環境の変化に伴い、最新のテーマに触れながら、専門家と共に学べるスモールサン・ゼミで、激動の時代を生き残る強靱な会社づくりを実践します。

### 中小企業経営者“自ら”が学び、

#### 動き、成長するための「場」

——それが“スモールサン・ゼミ”です。





# スモールサン・ゼミ OSAKA 第12期カリキュラム案

※事情により変更となる場合もございますのでご了承くださいませ。

カテゴリ	テーマ	概要	実施日時	講師
経営戦略	第1回	「日本の経済安全保障政策及び中小企業の産業政策について」	2023年4月18日(火)	自由民主党政調会長特別補佐 前衆議院議員 上野 宏史 氏
人事評価	第2回	「業務改善+人材育成 はじめの一步！」	5月16日(火)	株式会社 給与アップ研究所 代表取締役 高橋 恭介氏
幹部教育	第3回	「中小企業も義務化です！ハラスメントの基礎知識～セーフ？アウト？上手な指導とは？～」	6月15日(木)	スモールサン メンタルヘルス プロデューサー 柏崎 咲江 氏
市場変化・経済政策	第4回	「世界経済が日本に与える影響と対策と日本の金融政策の行方」	7月18日(火)	RPテック株式会社 代表取締役 山陰合同銀行 社外取締役 倉部 康行 氏
経営戦略	第5回	【ゼミ福山・ゼミ広島合同開催】『今こそ“時代”を味方のできる企業経営を！』	8月3日(木)	立教大学経済学部 名誉教授 スモールサン主宰 山口 義行
業務改善・経営戦略	第6回	ゼミ京都合同ゼミ『いかに速く楽しく働くか。5倍速で結果を出すスピード×ダンドリ仕事術』	9月19日(火)	クロネコキューブ株式会社 代表取締役 岡田 充弘 氏
採用戦略	第7回	「アフターコロナの新卒採用の傾向と対策～最近の大学生の思考・志向を読んで人材採用に活かそう！～」	10月17日(火)	近畿大学経営学部 キャリアマネジメント学科准教授 松本 誠一 氏
経営戦略	第8回	「経営理念の共有と見える化による収益改善～IT活用とM&Aによるマーケットの拡大～」	11月21日(火)	株式会社アサプ ホールディングス 代表取締役 松岡 祐司 氏
多角的視点	第9回	「間違いだらけのIT講座 2023」	12月19日(火)	株式会社エモーション デザインニング 代表取締役 白川 裕一 氏
経営戦略	第10回	「中小企業のための無料のPRマーケティング」	2024年1月16日(火)	一般社団法人 PRマーケティング協会 代表理事 平川 雅之 氏
経済動向	第11回	「インフレの時代」を生き抜くヒント～「アフターコロナ」×「ウクライナ戦争」～ (※現時点での内容です。急遽告知内容に変更が生じる可能性もございます。)	2月20日(火)	NHKエンタープライズ 情報文化番組 エグゼクティブプロデューサー 小堺 正記 氏
経済動向・総括	第12回	公開ゼミ「最新の経済動向と中小企業経営者の取り組む課題」	3月12日(火)	立教大学経済学部 名誉教授 スモールサン主宰 山口 義行

## ゼミ OSAKA 第12期 概要

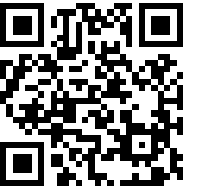
- ゼミ参加費 110,000円(税込)  
※スモールサン・ゼミはスモールサン会員限定の勉強会のため、ゼミへのご参加にはスモールサン会員へのご登録が前提となります。未入会の方、更新期を迎えている方は、別途会員年会費が必要です。  
**スモールサン会員年会費26,400円+ゼミ参加費110,000円=総額136,400円(すべて税込み)**
- 参加期間 2023年4月～2024年3月(月1回、全12回)
- 開催時刻 原則として、18:30～20:30 終了後、懇親会(別途、懇親会費が必要)
- 開催会場 弁護士法人 淀屋橋・山上合同 会議室 ※変更となる場合もございますのでご了承下さい。
- 開催形式 スモールサン・ゼミは現地開催を前提としていますが、  
コロナの影響を考慮し、現地開催およびオンライン開催、両方の活用を予定しています。  
①現地開催 ②ハイブリット開催(講師現地登壇/現地開催&オンライン) ③オンライン開催  
④パブリックビューイング開催(講師オンライン登壇/現地開催&オンライン)  
新型コロナウイルスの状況を見ながら柔軟に対応して参ります。何卒ご了承くださいませ。

## お申込みの流れ

### <スモールサン非会員の方>

#### ①オフィシャルWEBサイトからスモールサン会員登録

下記URLまたは右記QRコードよりオフィシャルサイトへアクセスして下さい。  
<https://www.smallsun.jp/>



ページ右上にある「入会申込」ボタンより、必要事項をご入力下さい。  
※「入会」欄で「Bスモールサンのご入会+ゼミのご参加希望」を選び、  
その下の「参加を希望するゼミ名」に「ゼミ OSAKA」とご記入下さい。

#### ②事務局からの申込み受け付けメールを確認

※携帯電話等のメールアドレスでは事務局からのメールを受信できない場合がございます。  
ご入会の際は、受信可能なPCメールアドレスをご登録下さい。

#### ③請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み

お振込みをもってご参加手続き完了となります。  
事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。

### <スモールサン会員の方>

#### ①メールまたはファックスでゼミへ参加申込み

「メールの場合」  
件名を「ゼミ OSAKA 参加申込み」として、必要事項をご連絡下さい。  
メールアドレス: info@smallsun.jp  
必要事項: 参加者氏名、会社名、PCメールアドレス、電話番号  
「ファックスの場合」  
本紙下部の申込フォームにご記入の上、FAXにてお送り下さい。

#### ②事務局からの申込み受け付けメールを確認

#### ③請求書(郵送)を確認して参加費のお振込み

お振込みをもってご参加手続き完了となります。  
事務局より、毎月ゼミ開催前にご案内のメールをお送りいたします。

氏名		会社名	
PCメールアドレス			
電話番号			

お申込み・問合せ: (株)中小企業サポートネットワーク スモールサン事務局  
TEL 03-5960-0227 FAX 03-5960-0228 MAIL info@smallsun.jp